



# Appréciation de la Politique à partir du point de vue de la recherche évaluative sur la mise en œuvre et les retombées de la politique

Pascale Dufour

Département de science politique

Université de Montréal

Colloque du RQ-ACA « 10 ans de la Politique  
gouvernementale sur l'action communautaire »



## Mon positionnement par rapport à la Politique:

- recherche dirigée par Deena White, Sociologie, Udm
- responsable de trois champs: DCD, Logement, Éducation populaire + implication dans la rédaction des différents rapports au niveau central
- auj. : retour sur les résultats avec une certaine distance
- Par ailleurs, je travaille davantage sur la question des MS, de l'action collective



## Objectifs de la présentation:



- partager mes impressions par rapport à cette Politique et au processus de recherche;



- revenir sur quelques points saillants de la recherche;



- proposer des questions à soumettre à la discussion



## La Politique: une première dans le monde

- quand on travaille sur les MS, TI de voir qu'au Qc, le mouvement communautaire est le seul endroit dans le monde occidental à avoir convaincu l'État de financer ses détracteurs (certains d'entre eux)
- quelque chose de très rare qui a amené la construction de relations très particulières avec l'État: coopération-conflictuelle
- cette Politique arrive avec des questions pour les acteurs sociaux:
  - question de l'institutionnalisation, cooptation, phagocytage en même temps, question de la stabilité, du ré-investissement des énergies militantes en-dehors de la question de survie financière, participation active et concrète au développement social, forme de garantie de pratiques démocratiques, ect...
  - question de la perte de combativité, autonomie, pouvoir de créer des rapports de force vs être un « vrai partenaire », assis à la table de négociation, avoir des accès plus ou moins directs à l'État, ec...

impressions



Je suis très mitigée par rapport à cette question : un peu des 2 et dépend des enjeux, des moments.....



Quelques points saillants de la recherche  
Autour des enjeux de représentation et de  
reconnaissance



## Des exemples de paradoxes potentiels de la Politique

La politique reconnaît la DCD (ou l'ACA) MAIS pour mettre en oeuvre la Politique, il a fallu construire des critères permettant de tracer une frontière entre ce qui relevait de la DCD (OU ACA) et ce qui relevait d'autres activités

Les critères ont été négociés conjointement entre le SACAIS et le comité DCD –jusque là, tout va bien: mais

1) Pose tjs la question de la conformité à la norme (DCD ou ACA)

- dépend de la pratique des organismes communautaires ET de l'appréciation de cette pratique par le SACAIS ou + généralement l'État



## Les difficultés dans l'application de la Politique à travers cet exemple

Pourquoi ?

La question de l'appropriation de la  
Politique par les groupes (*difficile de se  
conformer si on ne connaît pas les critères*)

La question de l'appréciation parfois difficile  
de la DCD - ACA par le biais des rapports  
annuels pour les fonctionnaires

La question de l'autonomie (*comment  
garantir l'autonomie et rendre la conformité  
aux critères obligatoire*)



## Les questions de fond qui sont soulevées



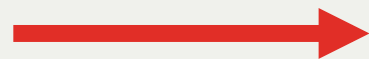
Jusqu'à quel point il est possible de transformer en normes administratives des *pratiques* de DCD - ACA qui sont, par nature, mouvantes, évolutives, non standards et donc permettre une mise en œuvre de la Politique ?



Comment peut-on être en même temps autonome et dépendant financièrement ? Est-ce que cette question est différente suivant le contexte politique ?



Est-ce qu'il est possible d'institutionnaliser des pratiques de protestation sans dénaturer les finalités de ces pratiques – la philosophie derrière la Politique, extrêmement naïve OU le pari de la convergence possible (même si elle est partielle) des intérêts des groupes et de l'État?



La question de la relève militante-communautaire en situation de rareté de ressources (comment on partage le gâteau)